

# Praktické uplatnění pokročilých metod řízení zásob

*/ Kurz certifikovaný Komorou logistických auditorůn zaregistrováno Ministerstvem Vnitra pod číslem 266 42 000./*

## Cíle

Cílem semináře je formou praktické ukázky seznámit účastníky s metodami nastavení řídicích parametrů ovlivňujících úroveň zásob ve firmě. Účastníci semináře si tyto metody osvojí na úrovni dovednosti.

## Určeno

Pro manažery logistiky, kteří svým rozhodováním ovlivňují stavy zásob v logistickém systému firmy. Je-li jedním z cílů Vaší práce optimalizovat zásoby zboží, surovin nebo hotové výroby, pak je seminář určen právě Vám.

Předpokládáme, že ovládáte základní teorii řízení zásob v podmínkách nejistoty poptávky. V úvodu semináře bude za účelem sjednocení terminologie proveden výklad základních pojmů: průměrná zásoba, obrátová zásoba, pojistná zásoba, struktura nákladů na pořízení a udržování zásoby, optimální velikost dávky, signální objednacích hladiny, rozptyl poptávky aj.

## Obsah

**Úvod do teorie řízení zásob, sjednocení terminologie**

**Ukázka přípravy datových vstupů pro analýzu**

**Kategorizace položek ABC, XYZ**

**Grafické znázornění průběhu zásoby jednotlivých položek v čase**

**Indikace chyb a nedostatků v řízení zásoby jednotlivých položek**

**Návrh řídicích parametrů materiálového toku**

**Odhad a simulace dosažitelných úspor při realizaci navržených změn řídicích parametrů.**

Největší přínos pro Vás seminář bude mít, jestliže zašlete svá vlastní data o stavech a pohybech zásob\*. Uvidíte tak v analýze „své položky“ a ze semináře si odveze i konkrétní hodnoty parametrů optimalizující Vaši zásobu. Při analyzování v rámci semináře bude samozřejmě zajištěna ochrana obchodních informací ( každý účastník rozezná „své položky“, pro ostatní účastníky jsou tyto položky „anonymní“).

*Pozn.\*: pro účely semináře máme připravena data z reálného prostředí skladů surovin i hotové výroby 4 různých firem (potravinářská výroba, strojírenská výroba, podnik služeb, výroba plastů). Názvy položek jsou z důvodu utajení obchodních informací pozměněny. Do datového vstupu budou „zamíchány“ data o průběhu a pohybech zásoby z firem jednotlivých účastníků.*

Přijďte si pohrát s vlastními daty o zásobách pod vedením zkušeného lektora. Pojděte si vyměnit zkušenosti s kolegy logistiky, kteří ve své každodenní praxi „bojují“ o optimální úroveň zásoby při vysoké úrovni logistických služeb poskytovaných zákazníkům.

## **Harmonogram**

Prezence: 8.45 - 9.00  
Program: 9.00 - 17.00

## **Informace:**

tel: 604 729 119  
inorga(zav)inorga.eu  
www.inorga.eu