

# Plánování a realizace logistických projektů

## Cíle

Cílem kurzu je předat posluchačům pomocí praktických příkladů a s použitím tréninkových metod zkušenosti s plánováním a realizací logistických projektů v podnikové praxi.

## Určeno

Zejména manažerům logistiky na střední, vyšší a strategické úrovni řízení. U účastníků se předpokládá předchozí znalost základních principů systémové logistiky, znalost a případně osobní zkušenosti s metodami, nástroji a postupy ve firemních logistických systémech. Kurz je veden interaktivním způsobem, jedním z hlavních přínosů by mělo být vzájemné předání zkušeností z oblasti praktického logistického managementu.

## Obsah

- Výklad základních stavebních kamenů systémové logistiky (sjednocení terminologie a pojmů, vymezení pojmu „logistický projekt“)
- Logistický audit (analýza výchozího stavu, diagnostika logistiky ve firmě - vyhodnocení měřitelných parametrů logistického systému firmy - vyhodnocení kvalitativních parametrů - specializované nástroje a postupy)
- Logistický koncept firmy (logistický koncept jako formulace cíle logistického projektu - obsah a potřebná struktura logistického konceptu firmy - příklady a ukázky logistických konceptů)
- Základní principy projektového řízení změn (definice pojmů - logický rámec projektu - praktické nástroje k řízení projektu a jejich využití - vyhodnocení úspěšnosti logistického projektu)
- Sestavování realizačních týmů projektů (organizační struktura podniku a logistický projekt - praktické zkušenosti s personálním zastoupením členů realizačních týmů - metody pro prezentaci a vizualizaci logistických projektů)
- Praktické ukázky logistických projektů - jejich definice, průběh, zkušenosti (posun bodu rozpojení ve velkoobchodním řetězci - implementace logistických modulů SAP, optimalizace logistických procesů - optimalizace zásob velkého podniku služeb - optimalizace rozvozových tras sběrné služby - řešení vnitropodnikové dopravy a manipulace - zavedení čárového kódu do skladovacích procesů)

## Harmonogram

Prezence: 8.45 - 9.00

Program: 9.00 - 17.00

INORGA Tréninkové centrum s.r.o.

Tel: 604 729 119 Mail: [inorga@inorga.eu](mailto:inorga@inorga.eu)

[www.inorga.eu](http://www.inorga.eu)